

Proiect de management

SNMF - Alegeri 2018

Dr. Sandra Adalgiza Alexiu

Funcția pentru care candidez: **Președinte**

Atribuțiile președintelui organizației:

- reprezintă SNMF în relațiile cu terții, încheind acte juridice de conservare, administrare și dispoziție, în numele și pe seama SNMF.
- convoacă și conduce ședințele Senatului și ale Biroului Executiv, conform prevederilor Statutului și ROF al SNMF
- urmărește și asigură îndeplinirea hotărârilor Senatului prin aplicarea deciziilor și măsurilor stabilite de Biroul executiv
- administrează și gestionează patrimoniul SNMF în limitele competențelor stabilite de Biroul Executiv
- stabilește atribuții pentru vicepreședinți, secretari, trezorer, poate delega din atribuțiile sale vicepreședinților
- îndeplinește și alte atribuții stabilite de Senat sau Biroul executiv

Consider că **obiectivul fundamental al SNMF** pentru următorii patru ani ar trebui să fie legat de revitalizarea specialității de medicina familiei, care a suferit un declin considerabil în România. În prezența unui nou curriculum de medicina familiei, deja agreat de Ministerul Sănătății, Societatea profesională are datoria de a restabili limitele în care trebuie să se exercite această specialitate, dar și de o re poziționare a acesteia atât în raport cu nevoile medicinei de familie actuale cât și în raport cu realitățile socioeconomice actuale.

În acest sens, consider că este nevoie de o stabilire a Statutului medicului de familie, de definitivarea descrierii specialității (job description), ambele fundamentate pe date care trebuie colectate și analizate profesionist.

Suntem după o perioadă în care Societatea Națională de Medicina Familiei și-a refăcut structura, și-a revizuit statutul, și-a crescut puterea financiară și capitalul de imagine, și-a diversificat activitățile și parteneriatele. Din păcate, numărul membrilor a evoluat pe o curbă descendentă, din multiple cauze printre care emigrarea colegilor, scăderea veniturilor, neglijarea activității unor departamente, neimplicarea unora dintre membrii Biroului Executiv și a unora dintre membrii Senatului în acțiunile organizației.

Strategie

1. pe termen foarte scurt (1 - 2 luni):

- a. alcătuirea unui registru transparent al deciziilor Senatului și Biroului Executiv
- b. îmbunătățirea capitalului de imagine al SNMF prin apelarea la experți de relații publice și refacerea sitului SNMF
- c. regândirea strategiei de personal, crearea unui post de director executiv, care să urmărească îndeaproape activitatea contractuală și să coordoneze consultanța juridică, regândirea contractelor de parteneriat pentru buna funcționare a organizației naționale
- d. reformularea ROF al SNMF; pentru a corecta unele neclarități și ambiguități care au permis derapaje și compromisuri organizaționale
- e. asigurarea transparenței deciziilor biroului executiv prin alcătuirea unui cod de proceduri pentru o optimă funcționare a acestuia

2. pe termen mediu (1-2 ani):

- a. îmbunătățirea modului de funcționare internă cu optimizarea desfășurării ședințelor Biroului Executiv și a Senatului SNMF
- b. îmbunătățirea strategiei de rebranding al SNMF.

- c. organizarea și transparentizarea activității departamentelor SNMF coordonate de vicepreședinți și secretari, pentru a asigura un flux constant de funcționare a acestora.
- d. relaționare cu alte instituții ale medicilor de familie (FNPMF, comisia MF din MSP, comisia MF din CMR, colegii locale, CMR, catedre de medicina de familie din centrele universitare, etc) prin parteneriate solide.
- e. elaborarea strategiei de parteneriat cu alte societăți profesionale similare interne și internaționale, pentru proiecte interdisciplinare.

3. pe termen lung:

- a. evaluarea nevoilor de dezvoltare organizațională.
- b. atragerea tinerilor medici de familie la nivel executiv și leadership, includerea în Biroul executiv al SNMF a unui loc pentru reprezentantul TinerilorMF, sprijinirea organizației TinerilorMF
- c. îmbunătățirea legăturilor și parteneriatelor interne și internaționale precum și relații noi de colaborare cu diverse instituții de stat și private (media, instituții publice, firme de medicamente și echipamente medicale), reevaluarea reprezentării SNMF în rețele europene și internaționale de medici de familie.
- d. creșterea numărului de instructori formatori în medicina familiei.
- e. definitivarea elaborării unui job-description al medicului de familie și a statutului medicului de familie.
- f. alcătuirea și implementarea unei strategii de implicare a medicilor de familie în activitatea de cercetare (rețea de cabinete recoltare de date, organism de analiză și interpretare a informațiilor provenite din cabinetele recoltare, elaborarea de documente de poziție specifice medicinii de familie)
- g. o mai bună organizare a structurii federale a SNMF, cu o revizuire competentă și atent dezbătută a funcționării organizației, pentru o armonizare a activității vaste a acesteia.
- h. accentuarea rolului de societate profesională prin:
 - i. preluarea, traducerea, adaptarea, elaborarea ghidurilor de practică, a protocoalelor de practică acolo unde este posibil și implementarea acestora în activitatea medicilor de familie.
 - ii. participarea la rețele și proiecte profesionale interne și internaționale
 - iii. îmbunătățirea activității grupurilor de lucru ale SNMF și înființarea unora noi, dacă se va dovedi că sunt necesare.
- i. atragerea de fonduri pentru dezvoltarea proiectelor viitoare ale SNMF

Note:

1. Îmi propun să fiu cel puțin o zi pe săptămână la sediul SNMF pentru diverse activități. Pentru acest obiectiv îmi voi organiza corespunzător programul de cabinet.
2. Îmi propun o bună coordonare a viitoarei echipe de conducere.

Dr. Sandra Adalgiza Alexiu **Președinte AMFB**

Profesiunea medicală este supusă unui atac permanent din toate părțile.

Politicul (MS) vrea să ne limiteze libertatea,

Administratorul (CNAS) vrea să ne impună norme de eficiență/calitate,

Societatea civilă vrea să ne impună propriile norme etice/de altă natură

**PĂSTRAREA ȘI
DEZVOLTAREA
AUTONOMIEI
PROFESIONALE A
MF**

SNMF trebuie să
elaboreze
Regulamentul
intern de
funcționare a
profesiei (Statutul
medicului de
familie)

MF nu trebuie să se supună
niciunei reguli la a cărei
elaborare SNMF nu a fost
coautor

Membrii SNMF care
acceptă reglementarea
internă a MF, făcută de
SNMF trebuie apărați